

Programme for Leadership Enhancement for **Serving Vice-Principals** (2024/25) — Our learning journey



Yick Doi Pei 易代珮 and Lam Chi Wai 林之鐸



Why I Joined This Program



Over 20 years in education sector
Seeking breakthrough in leadership capabilities



Broadening leadership perspective
Gaining management insights from outside education



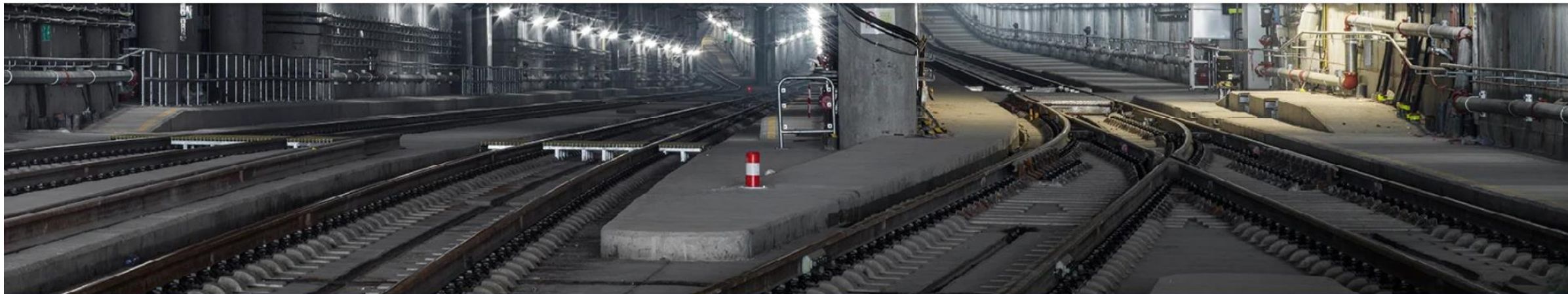
Preparing for higher leadership role
Building capacity for future responsibilities





亞洲聯合基建控股有限公司 ASIA ALLIED INFRASTRUCTURE HOLDINGS LIMITED

(Listed on The Stock Exchange of Hong Kong Limited Stock Code: 00711)



關於我們

本地領先的承建商和發展商，以創新
思維建設更美好的城市。

選擇我們

55

年以上建築經驗

8

個專業建築服務範疇

5

大認可專業建築資格

合符資格投標價值超過
港幣四億元
的大型基建工程的本地建築承建商。



集團簡介

環球足跡

集團業務

投資者關係

新聞中心

亞洲聯合基建網誌

就業機會

聯絡我們

亞洲聯合基建 /

集團業務

建築業務

物業發展業務

物業管理及保安服務

醫療科技與健康

非專營巴士服務

其他業務





集團簡介

環球足跡

集團業務

投資者關係

新聞中心

亞洲聯合基建網誌

就業機會

聯絡我們

亞洲聯合基建 /

集團業務

建築業務

物業發展業務

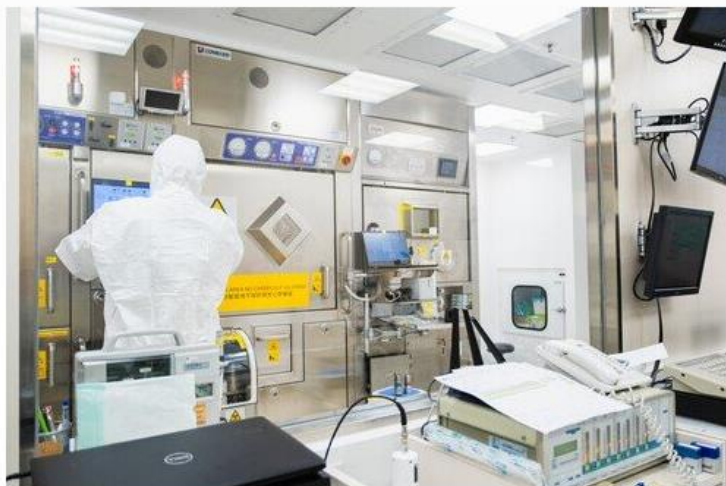
物業管理及保安服務

醫療科技與健康

非專營巴士服務

其他業務

集團旗下的 Hong Kong Cyclotron Laboratories Limited (「HKCL」) 成立於 2006 年，主要從事生產放射性藥物產品，專注於正電子發射斷層掃描 (「PET」) 放射性藥物 (如 FDG) 等，HKCL 是香港特別行政區政府及香港主要醫院之氟化去氧葡萄糖 (「FDG」) 的獨家供應商，亦是本地最大的 PET 放射性製藥企業之一。目前，他們主要為醫院、診所及影像診斷中心提供 PET 藥物。





[集團簡介](#)

[環球足跡](#)

[集團業務](#)

[投資者關係](#)

[新聞中心](#)

[亞洲聯合基建網誌](#)

[就業機會](#)

[聯絡我們](#)

亞洲聯合基建 /

集團業務

[建築業務](#)

[物業發展業務](#)

[物業管理及保安服務](#)

[醫療科技與健康](#)

[非專營巴士服務](#)

[其他業務](#)

從顧客出發的穿梭巴士公司

俊和巴士亦為不同團體和機構提供優質的穿梭巴士服務，務求協助他們的活動能夠順利進行。我們公司的穿梭旅遊巴士接送服務範圍，包括員工接送、宴會、慶祝活動、商場接駁服務等，顧客可與我們協商出發時間及路線，給予顧客最具彈性的服務。

[下載企業宣傳冊](#)





集團簡介

環球足跡

集團業務

投資者關係

新聞中心

亞洲聯合基建網誌

就業機會

聯絡我們

亞洲聯合基建 /

集團業務

建築業務

物業發展業務

物業管理及保安服務

醫療科技與健康

非專營巴士服務

其他業務

建築項目管理及材料採購平台

材迅亞洲發展集團有限公司提供建築項目管理及材料採購服務，為建築行業提供先進的交易管理系統，並自主研發業界首個一站式建築物料採購及管理平台——eMat，助客戶加強項目管理效率及節省與建築材料相關的工程營運成本。

建築金融

建築工程往往涉及投資或營運資金，集團看準業界商機，透過旗下亞洲第一信貸有限公司開拓建築費的貸款業務及向業界推出分判商的貸款計劃。

供應鏈管理及水泥銷售

萬邦供應鏈(香港)有限公司(「萬邦」)為香港主要從事投資控股的公司。其全資附屬為廣東萬邦供應鏈有限公司，成立於2013年，主要從事供應鏈管理及水泥銷售。萬邦的主要客戶為國內多間國有基建工程企業，憑藉卓越的產品及銷售服務，萬邦與該等企業發展出深厚的合作關係。



產品與服務

Day 1. Meeting the CEO, Mattex

產品

eMat 平台

材迅相信推進建材管理和採購的電子化進程，能讓客戶體現科技的便利，及創造更多機會。承建商可隨時查看物料實時狀態，獲取貨物或項目延誤的預測提示及縮短人手文書的時間，以提升工作效率。

供應商可得到物料審批支援，並開拓更廣的貿易市場。



Meeting the CEO



Meeting the CEO



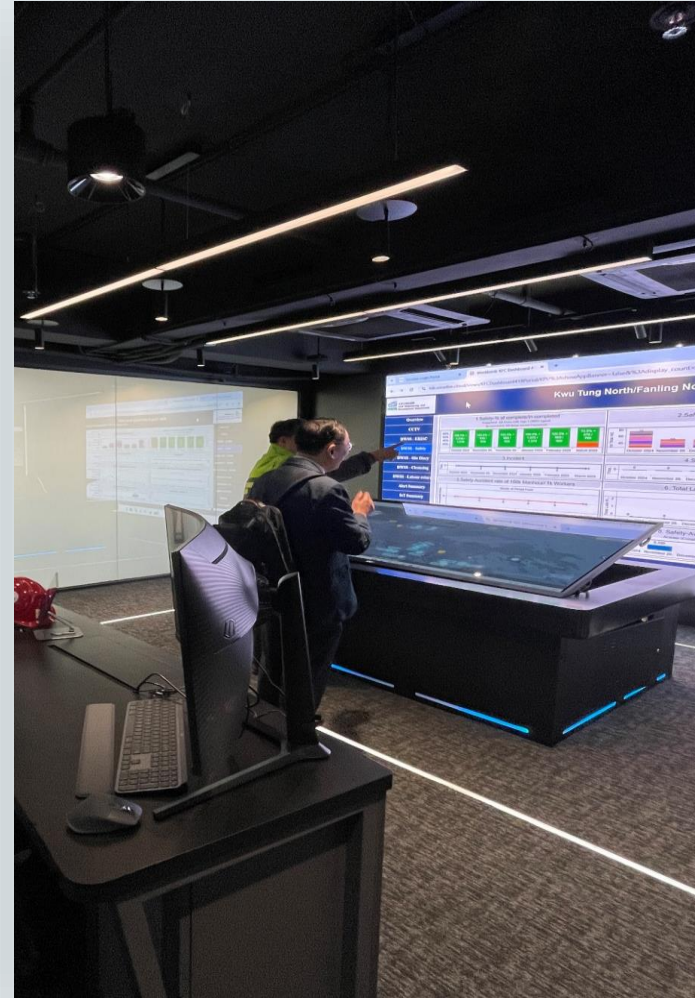
Meeting the CEO



Transformational Leader:
(1) Understanding
(2) Diagnosing
(3) Communicating



Innovation



Days 2 & 3. Meeting the General Manager,
Chun Wo Property Development Holdings
LTD.



Days 2 & 3. Meeting the General Manager,
Chun Wo Property Development Holdings
LTD.



核心價值

- 尊重（**Respect**）——人人平等、彼此尊重；
- 培育（**Nurture**）——全力栽培新一代，關注員工成長；
- 創新（**Innovation**）——運用智慧方法解決問題，鼓勵創意思維；
- 主動（**Proactiveness**）——積極進取，勇於突破期望；
- 承諾（**Commitment**）——以堅守承諾贏取客戶與員工的互信；
- 可持續發展（**ESG**）——任何決策都優先考慮環境、社會及管治影響。



Innovation



Days 2 & 3. Meeting the General Manager,
Chun Wo Property Development Holdings
LTD.



物業策略發展會議

- 必須審慎部署每一個項目
- 市場資訊即時回饋
- 「市場資訊快閃」

舊薈





128 Waterloo







Tung Chung





會議決策 → 資訊共享 → 社區溝通 → 實地驗證





Day 4.
Meeting the Chairman and HR Manager



亞洲聯合基建控股有限公司
ASIA ALLIED INFRASTRUCTURE HOLDINGS LIMITED

a step further
穩步向前

HKG: 00711.HK \$0.430

集團簡介

環球足跡

集團業務

投資者關係

新聞中心

亞洲聯合基

亞洲聯合基建 / 亞洲聯合基建網絡 /

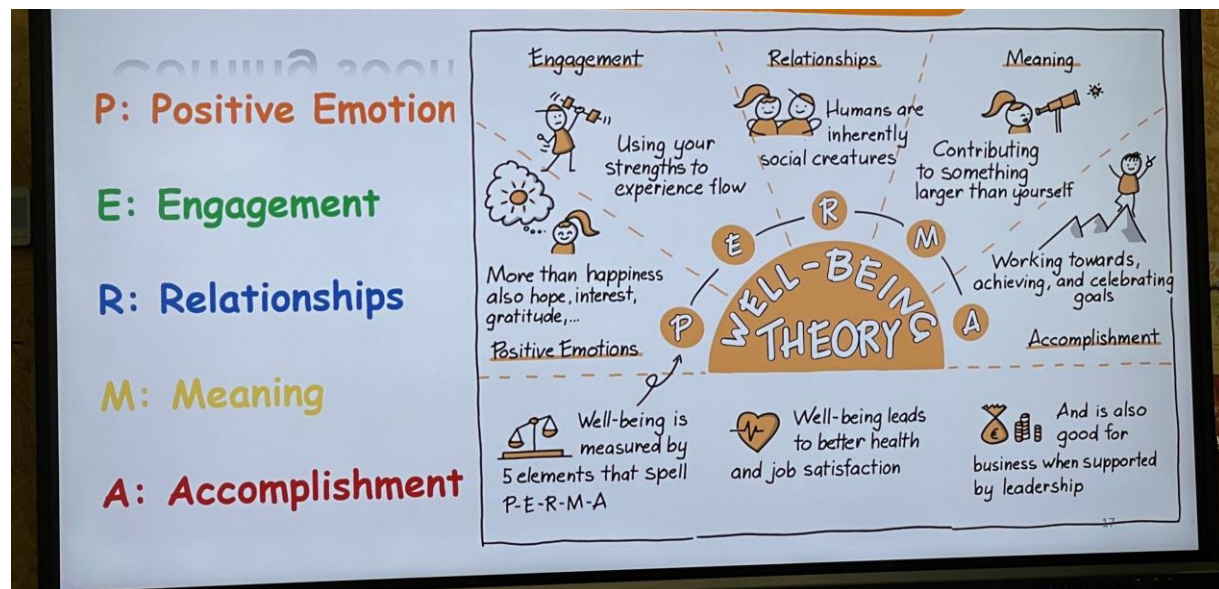
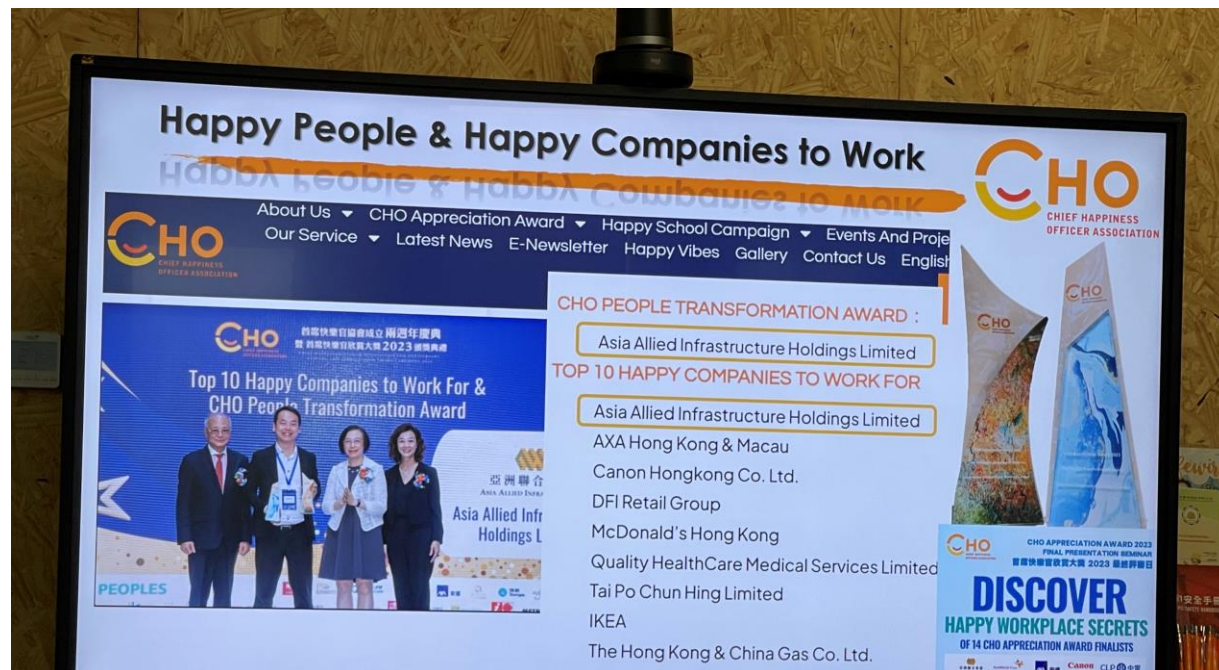
專訪亞洲聯合基建核心業務俊和建築控股助理總 管盧懿君小姐

“

The younger generation should
“stay hungry” – actively seek for
new knowledge, seize every work
opportunity, and always get
well-prepared.

”

Sanlies Lo
Assistant General Manager and
Head of Human Resources at Chun Wo



Recruitment Channels



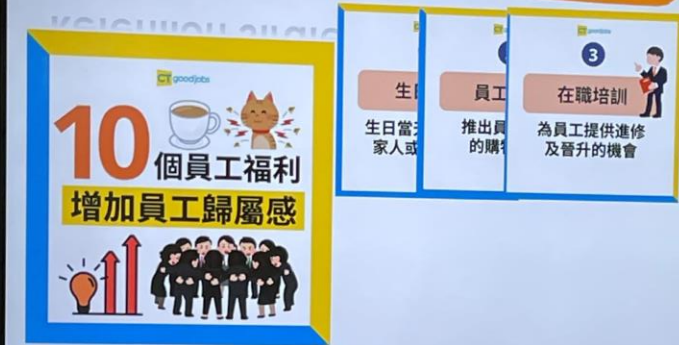
Mainland China

- Location: Futian
- Office Capacity: 1202m
- Staff force: 80 – 100
- June 2024
- 50% staff cost saving vs HK salary



3

Retention Strategies



13

Retention Strategies

Existing:

- ✓ Additional Voluntary MPF
- ✓ Education Fund HK\$20,000 to family members per year
- ✓ New Initiative Competition – 2 month ahead HK\$20,000 per head
- ✓ 1st main-con to implement 5-day work on site (Oct 2021)
- ✓ Flexible Working Hour 08:30 / 09:30 ~ 17:30 / 18:30 / Hybrid Work: Work from Home
- ✓ Food & Drink Vending Machine / Entertainment fee / birthday gathering @HK\$150
- ✓ Leave: Examination / Compensation leave for Sport & activity / Birthday / Marriage
- ✓ New VMV – Company Culture with Gift and Leave
- ✓ Allowance: Overtime / Night-shift / Temp Work Coordinator / Location / Authorized Signature / Hardship / Special Standby / Festival Patrol / Emergency Team Typhoon
- ✓ Bonus: Special Bonus (urgent or special work) / Incentive Bonus / CPR / Sign-off / Referral Bonus / Authorized Signature / Gratuity Bonus ...

11

Teaching from the Chairman



亞洲聯合基建控股有限公司
ASIA ALLIED INFRASTRUCTURE HOLDINGS LIMITED

a step further
穩步向前

HKG: 00711.HK \$0.430 | 就業機會 聯絡我們 | ENG 簡 | 搜尋

集團簡介

環球足跡

集團業務

投資者關係

新聞中心

亞洲聯合基建網誌

就業機會

聯絡我們

董事會

執行董事



彭一庭先生
主席



教學領導(Instructional Leadership)的啟發

- 清晰的價值指引
- 「問多兩次，搜多兩處」
- 刪繁就簡
- 「走出舒適圈」，主動跨界學習
- 願意撥出時間成本去學習
- 任務優先次序與風險平衡



「內部關係（Internal Relations）的啟發」

- 以價值文化凝聚人心
- 打造正向文化與激勵制度
- 領導者的角色轉變



Thank You 感謝

